

Politica integrata Qualità Ambiente

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (AdSP MAS) applica il proprio Sistema di Gestione Integrato Qualità Ambiente alle attività definite nel campo di applicazione:

- Programmazione e sviluppo delle operazioni portuali;
- Definizione di piani regolatori portuali;
- Progettazione, gestione e controllo tecnico della costruzione di opere portuali;
- Rilascio, rinnovo e gestione di atti concessori, licenze, autorizzazioni e procedure accessorie, relative alle attività in porto ed ai beni demaniali;
- Attività di vigilanza e controllo in ordine all'osservanza, da parte delle imprese, delle disposizioni in materia di sicurezza, ambiente ed igiene del lavoro nel corso delle operazioni e dei servizi portuali.

La politica e i documenti di programmazione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale risultano coerenti tra loro e definiscono gli orientamenti e gli indirizzi da perseguire.

La presente Politica integrata fa propri i seguenti principi di gestione, nel rispetto dei compiti assegnati dalla legge all'Autorità:

Focalizzazione sui destinatari delle proprie attività

L'AdSP MAS si impegna a determinare e monitorare le attese dei destinatari delle proprie attività al fine di rivedere e migliorare la presente politica, gli obiettivi ed i processi per dare valore alla comunità portuale e al contesto di riferimento.

Leadership

Il Presidente, il Segretario Generale ed i Direttori si impegnano a garantire opportune condizioni e adeguato sostegno alle proprie risorse umane, in modo tale da contribuire all'efficacia del sistema di gestione integrato ed al conseguente raggiungimento degli obiettivi, allineando gli stessi a strategie, processi e risorse.

Coinvolgimento del personale

L'Autorità ritiene essenziali le risorse umane, sia interne, sia che operano per conto di AdSP MAS per il raggiungimento dei propri obiettivi. Sviluppare la competenza, la formazione ed il coinvolgimento, sensibilizzando tutto il personale nei confronti dei temi correlati al proprio contesto, permettono all'organizzazione di creare valore aggiunto durante lo svolgimento dei propri processi e nel raggiungimento dei propri obiettivi. A tal fine verrà comunicata, condivisa e applicata la presente Politica.

L'approccio per processi

L'Autorità ritiene che risultati costanti e prevedibili possano essere raggiunti in modo più efficace ed efficiente quando le attività vengono comprese e gestite come processi interconnessi, in un'ottica unitaria dell'intera organizzazione. In questo contesto AdSP MAS si impegna a valutare i rischi e le opportunità associabili ai processi.

Sviluppo sostenibile

L'Autorità mira a promuovere lo sviluppo sostenibile del porto sotto gli aspetti economico, sociale, ambientale e culturale. Le azioni che AdSP MAS promuove in questo senso sono tese a salvaguardare l'ambiente e il benessere delle comunità locali; questo può avvenire grazie ad un dialogo bilanciato tra sviluppo e integrazione con l'ecosistema lagunare, con una forte connessione con il territorio di riferimento in cui gli elementi di attrattività sono connessi a un sistema innovativo, digitale, sincronizzato con i sistemi di protezione della laguna.

AdSP MAS mira, pertanto, ad un sistema portuale che, pur nella sua unicità, riesca a cogliere appieno le opportunità contribuendo alla lotta ai cambiamenti climatici attraverso l'implementazione di interventi che abbiano il fine di mitigare o, se possibile annullare, il loro impatto sull'ambiente lagunare.

Per quanto riguarda nello specifico la sostenibilità ambientale delle attività portuali, essa trova attuazione mediante pianificazione e svolgimento di attività volte da un lato al contenimento e alla riduzione di consumi, rifiuti e inquinamento e dall'altro all'utilizzo di tecnologie innovative per ridurre la pressione ambientale, migliorando le prestazioni, anche in un'ottica di miglioramento dell'efficienza energetica e di transizione energetica del cluster portuale, sia nel caso di realizzazione di nuove opere che nella gestione e manutenzione di quelle esistenti, in un'ottica di azioni sinergiche per combattere il cambiamento climatico.

Il miglioramento

L'Autorità fa proprio il principio del miglioramento continuo dei propri obiettivi e processi attraverso l'aggiornamento dei propri documenti di programmazione.

Il processo decisionale basato su evidenze

L'Autorità, consapevole della complessità dei propri processi e del fatto che tale complessità può determinare un certo grado di incertezza nei risultati che si intende conseguire, si impegna ad adottare un approccio obiettivo basato su dati, analisi e fatti.

La gestione delle relazioni con le parti interessate

L'Autorità è consapevole che nell'attuare il proprio mandato deve mappare, valutare e aggiornare il proprio contesto interno ed esterno ed i propri portatori d'interesse, al fine di massimizzare i risultati previsti coerentemente con gli strumenti di indirizzo e pianificazione.

Inoltre, AdSP MAS promuove azioni per comunicare esternamente, alle parti interessate, le informazioni riguardanti gli impegni assunti, le attività condotte e i risultati conseguiti nel solco dello sviluppo sostenibile, rendendo disponibile la presente politica.

La promozione ed il rispetto delle leggi

L'Autorità si impegna a garantire il rispetto del contesto legislativo nazionale e sovranazionale, e dei requisiti e accordi sottoscritti volontariamente con le parti interessate.

Sulla scorta di quanto sopra indicato l'Autorità si impegna a:

- Adeguare il Documento di Programmazione Strategica di Sistema ed i Piani Regolatori Portuali;
- Utilizzare in modo coerente, efficiente e strategico le aree portuali con il coordinamento tra le attività di pianificazione urbanistica e le attività di valorizzazione dei beni e di affidamento delle concessioni demaniali e autorizzazione delle opere, promuovendo la ZLS e implementando programmi di riqualificazione e sviluppo demaniale;
- Garantire e migliorare le infrastrutture materiali ed immateriali per l'accesso via mare e l'accessibilità lato terra, sviluppando la catena logistica in un'ottica di mobilità sostenibile, migliorando l'accessibilità ferroviaria e nautica, perseguendo comunque un equilibrio tra la tutela del delicato ecosistema lagunare e l'esigenza di garantire continuità e sviluppo alle attività portuali, mitigando i fenomeni che incidono sui cambiamenti climatici;
- Coordinare le azioni dell'Ente con gli interventi commissariali per la realizzazione di approdi temporanei e complementari per la salvaguardia di Venezia e della sua laguna;
- Coordinare le azioni dell'Ente con gli interventi commissariali relativi allo sviluppo del terminal Container Montesindial;
- Attuare un riposizionamento reputazionale del sistema Portuale;
- Promuovere la Safety e Security nei Porti;
- Promuovere la comunicazione come processo di relazione costante che parte dall'ascolto degli stakeholder per costruire soluzioni condivise;
- Considerare le migliori pratiche e utilizzare le migliori e più recenti tecnologie, anche a livello di digitalizzazione, sia per le attività dell'Ente che per le opere di sviluppo, gestione e manutenzione delle infrastrutture portuali finalizzate anche alla riduzione delle pressioni ambientali;
- Accrescere la cooperazione internazionale e nazionale fra le amministrazioni portuali e locali per facilitare l'implementazione delle migliori pratiche ambientali e per condividere i costi delle soluzioni ambientali individuate;
- Far proprio l'impegno alla protezione dell'ambiente, prevenendo e riducendo consumi, rifiuti e inquinamento nel sistema portuale complessivo e puntando all'efficientamento energetico, alla transizione energetica e alla lotta al cambiamento climatico;
- Fornire il quadro di riferimento per la definizione e la revisione periodica degli obiettivi ambientali, in un'ottica di miglioramento continuo;
- Svolgere un ruolo di soggetto promotore del valore "tutela ambientale" fra gli operatori portuali nell'ambito del suo impegno allo sviluppo sostenibile;
- Promuovere il miglioramento continuo dei sistemi di gestione.

Per raggiungere i suoi obiettivi l'Autorità:

- Stabilisce, approva e riesamina gli obiettivi per i quali vengono definiti risultati, indicatori, scadenze e responsabilità di attuazione che saranno monitorati attraverso appositi audit e riesaminati dall'Alta Direzione.
- Mira alla corretta gestione delle proprie risorse finanziarie attraverso l'autonomia finanziaria e la ricerca di finanziamenti europei, nazionali e regionali, nonché sull'utilizzo di nuovi strumenti finanziari;
- Gestisce e sviluppa le proprie risorse umane;
- Definisce adeguate misure di prevenzione della corruzione a supporto dei processi;



- Mira alla modernizzazione e alla digitalizzazione dei processi potenziando, semplificando e informatizzando i propri processi principali e di supporto, misurando e valutando le loro performance;
- Coordina e monitora l'azione delle società partecipate o collegate.

Venezia

Il Presidente dell'Autorità di
Sistema Portuale del Mare
Adriatico Settentrionale
Dott. Matteo Gasparato